

**CUADRO N° 1**  
**Experiencias de Reformas Exitosas Analizadas**

	<b>País</b>	<b>Propiedad</b>	<b>Directorio</b>	<b>Motivo de la Reforma</b>	<b>Principales Reformas</b>	<b>Resultado</b>
<b>Banco Rakyat de Indonesia (BRI)</b>	Indonesia	57.4% público; 42.6% en Yakarta Stock Exchange; 88.5% en manos extranjeras (2006)	Mixto / Mayoría Pública	Crisis económica y deterioro de la cartera del banco. Incapacidad para seguir subsidiando.	- Independencia de las <i>Units</i> - Programa de incentivos a prestatarios y staff - Enfoque de demanda	- 96% de <i>Units</i> son rentables - Alta penetración en el medio rural
<b>Banco para la Agricultura y las Cooperativas Agrícolas de Tailandia (BAAC)</b>	Tailandia	Pública	Público	Reemplazó al Banco de Cooperativas que no tuvo éxito	- Independencia financiera a través de la movilización de depósitos - Costo-efectividad en cada sucursal - Tecnología de crédito	- 98% de la población rural cuenta con oferta de servicios
<b>Centenary Rural Development Bank de Uganda (CRDB)</b>	Uganda	Catholic Dioceses of Uganda (38.6%); Uganda Catholic Secretariat (31.3%); y otras privadas	Privado	Tecnología crediticia era pobre. Apoyo externo motivados por un fundador.	- Transformación en banco comercial - Estricto seguimiento de repagos - Incentivos al staff	- Crecimiento sostenido de sus operaciones en el ámbito rural
<b>Centro para la Agricultura y el Desarrollo Rural de Filipinas (CARD)</b>	Filipinas	CARD ONG 25%, resto es de propiedad de empleados	Privado	Malos resultados económicos iniciales	- Transformación en Banco y reconocimiento de la especialización - Adopción y adaptación de la metodología de Grameen Bank	- Crecimiento y sostenibilidad - Amplia cobertura y acceso de mujeres
<b>Banco Agrícola de Mongolia (XAAH)</b>	Mongolia	Privado	Privado	Insolvencia financiera y presión política para no liquidarlo	- Cesión en administración al DAI con apoyo de Banco Mundial y USAID. - Creación de productos orientados a demanda	- Privatización exitosa - Mantiene enfoque en zonas rurales
<b>Banco do Brasil</b>	Brasil	Mixto. Tesoro Nacional (65.5%)	Mixto / Mayoría Pública	Crisis económica del Brasil	- Reducción de costos administrativos - Convertirse en banca múltiple con enfoque comercial	- Recuperación de pérdidas - Desarrollo tecnológico masivo.
<b>Banrural S.A.</b>	Guatemala	Mixto. 19% del sector público; 81% del sector privado	Mixto / Mayoría Privada	Crisis financiera de Bandesa y programa de ajuste estructural que propone privatizarlo o liquidarlo	- Aprovechamiento de las lecciones de las microfinanzas; amplia cobertura y oferta de servicios financieros - Uso adecuado de tecnología financiera para atender con múltiples servicios	- Sostenibilidad, rentabilidad y del compromiso con el desarrollo en zonas rurales